



DEVELOPMENT

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับสถานะความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งก่อให้เกิดเหตุการณ์ทั้งที่เป็นความเสี่ยง (Risk) และโอกาส (Opportunity) ต่อองค์กร โดยความเสี่ยงจะส่งผลกระทบต่อในเชิงลบ ในขณะที่โอกาสจะเป็นตัวสร้างมูลค่าต่อองค์กร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงยังเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้การบริหารจัดการของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน


บริษัท เสนาดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัท”) มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องโดยดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการพื้นฐานต่อไปนี้

- 1) การบริหารความเสี่ยงไม่ใช่กิจกรรมที่ถูกแยกออกจากกิจกรรมหรือกระบวนการหลักขององค์กร แต่ถือเป็นส่วนหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการ การวางแผน และกระบวนการรายงาน ทั้งในระดับการดำเนินงานและระดับกลยุทธ์
- 2) การบริหารความเสี่ยงช่วยสร้างและปกป้องคุณค่าขององค์กร โดยส่งเสริมให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และมีการปรับปรุงการดำเนินงานผ่านการทบทวนกระบวนการอย่างต่อเนื่อง
- 3) การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจ ช่วยทำให้ผู้ตัดสินใจสามารถสร้างทางเลือกได้อย่างชัดเจน จัดลำดับความสำคัญในการดำเนินการ และทำให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของแนวทางการดำเนินการ
- 4) การบริหารความเสี่ยงใช้ในการจัดการกับความไม่แน่นอน โดยองค์กรสามารถสร้างระบบการควบคุมจัดการความไม่แน่นอนต่างๆ เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับผลตอบแทนหรือลดโอกาสของความสูญเสียผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 5) การบริหารความเสี่ยงเป็นระบบ มีรูปแบบที่ชัดเจนสอดคล้องกันทั้งองค์กร มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการทบทวนกิจกรรมและเฝ้าติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยืดหยุ่นและทันต่อสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอก
- 6) กระบวนการบริหารความเสี่ยงดำเนินการอย่างโปร่งใสและอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก กระบวนการตัดสินใจต้องการมุมมองที่หลากหลายอันจะนำไปสู่การพิจารณาความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

การดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ ย่อมมีความเสี่ยงที่จะเป็นอุปสรรคทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ หากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในระดับหนึ่งนั้น แต่ยังคงอยู่ในระดับที่บริษัทฯ สามารถที่จะดำเนินงานจนบรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้ระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นเรียกว่า “ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้จะถูกกำหนดขึ้นโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ในกรณีนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ภายใต้เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โดยระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือ ความเสี่ยงที่ได้รับการประเมินแล้ว อยู่ในระดับต่ำ (Low) ถือเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ยังคงมีการควบคุมไม่ให้อัตราความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปยังระดับที่สูงขึ้น สำหรับระดับความเสี่ยงที่สูงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่

บริษัทฯ ยอมรับได้ (Exceeding Risk Appetite) คือความเสี่ยงที่ได้รับการประเมินแล้วอยู่ในระดับตั้งแต่ปานกลาง (Medium) ไปจนถึงระดับสูงมาก (Extreme)

นโยบายฉบับนี้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป



นายวิเชียร รัตนะพีระพงศ์
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เสนาตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)